

**FONDAZIONE COLLEGIO EUROPEO - PARMA**  
**VERBALE DI RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI FONDATORI**



\* \* \*

Oggi, 29 ottobre 2021, alle ore 10.00, in modalità ibrida (presenza e telematica), si è riunita l'assemblea della Fondazione Collegio Europeo di Parma. Sono presenti i Signori:

- Cesare Azzali, Presidente della Fondazione Collegio Europeo di Parma;
- Gianluca Rocchi, in rappresentanza del Presidente dell'Unione Parmense degli Industriali, Socio Fondatore, e come da delega agli atti;
- Isabella Benecchi, in rappresentanza del Commissario straordinario della Camera di Commercio di Parma, Socio Fondatore, come da delega agli atti (in modalità telematica);
- Prof. Fabrizio Storti, Prorettore alla Terza Missione in rappresentanza del Magnifico Rettore dell'Università di Parma, Socio Fondatore, come da delega agli atti;
- Ferdinando De Maria, Consigliere in rappresentanza del Presidente della Provincia di Parma - Socio Sostenitore, come da delega agli atti;
- Claudia Gusmani, Direzione Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro e dell'Impresa - Servizio Affari generali e giuridici, in rappresentanza del Presidente della Regione Emilia Romagna - Socio Sostenitore come da delega agli atti (in modalità telematica);

Sono presenti i Signori membri del CDA della Fondazione: Giancarlo Menta.

Sono presenti i Membri del Collegio dei Revisori: Proff. Pierluigi Marchini (in modalità telematica) e Marco Ziliotti, Revisore. E' assente giustificato Corrado Zanichelli, Presidente del Collegio dei Revisori.

E' altresì presente Alfredo Alessandrini - Direttore amministrativo.

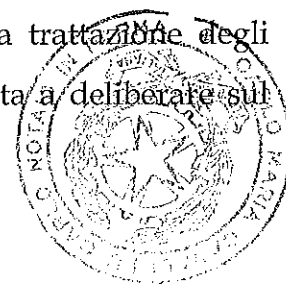
Sono assenti il Socio Sostenitore, Comune di Parma ed il Socio Sostenitore, Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale.

Sono assenti giustificati i Consiglieri: Prof. Paolo Andrei, Prof. Paolo Martelli, Stefano Manservigi, Irene Rizzoli, Andrea Zanlari.

Ai sensi di statuto, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Cesare Azzali assume la Presidenza della riunione e chiama il Direttore amministrativo della Fondazione, Alfredo Alessandrini, a fungere da Segretario.

Il Presidente Azzali, constatato che è presente la maggioranza dei signori soci, che la

riunione è stata regolarmente convocata e che nessuno si oppone alla trattazione degli argomenti in agenda, dichiara la riunione validamente costituita ed atta a deliberare sul seguente:



### Ordine del Giorno

1. Comunicazioni del Presidente;
2. Approvazione del bilancio consuntivo 2020/2021;
3. Varie ed eventuali.

#### **Punto 1 Odg) Comunicazioni del Presidente.**

Il Presidente Azzali dà il benvenuto ai Soci e spiega che, nonostante la perdurante situazione pandemica, le attività formative del DASE 2021/2022 si sono avviate al meglio. Il Presidente spiega che i prossimi mesi saranno fondamentali per comprendere se sarà possibile organizzare ulteriori attività in presenza al fine di potenziare il ruolo del Collegio di realtà formativa di eccellenza sulle tematiche europee. Nei mesi di febbraio-marzo si cercheranno di avviare ulteriori attività in presenza per rendere il Collegio un crescente luogo di analisi e coinvolgimento sui processi dell'UE. Il Presidente informa inoltre che incontrerà prossimamente l'On. Vincenzo Amendola, ex Ministro per gli Affari Europei, attualmente sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio con delega agli affari europei nel governo Draghi. Il Presidente precisa inoltre che intende riprendere il rapporto con il Ministro degli Esteri a beneficio del Collegio. Entro la fine dell'anno, in una prossima seduta del Consiglio di amministrazione, informa il Presidente, si farà una valutazione per definire l'individuazione della figura di Direttore scientifico per effetto della risoluzione del rapporto con il dott. Baldassari. Il Presidente aggiunge inoltre che nel frattempo, il Prof. Alessandrini si è occupato sia delle attività amministrative che scientifiche della Fondazione, ma è necessario procedere ad una formale nomina del Direttore scientifico e questa persona, precisa il Presidente, è il Prof. Stefano Manservigi. Il Presidente passa quindi la parola ad Alfredo Alessandrini, Direttore amministrativo per l'illustrazione del bilancio consuntivo al 30 giugno 2021.

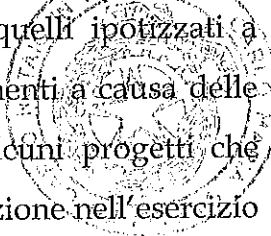


## **Punto 2 Odg) Approvazione del bilancio consuntivo 2020/2021.**

Il Direttore Alessandrini prende la parola ed informa i Soci che, nel corso dell'anno accademico 2020-2021, la Fondazione ha confermato la particolare attenzione dedicata al miglioramento organizzativo dell'efficienza gestionale già evidenziata nei precedenti periodi amministrativi nell'ottica del miglioramento continuo. L'efficienza gestionale consente infatti di liberare maggiori risorse verso l'offerta formativa che è la base per competere in un mercato sempre più complesso. Questa tendenza si è tuttavia anche dovuta confrontare, come già avvenuto nel secondo semestre del precedente esercizio, con le esigenze indotte dalla pandemia da Covid-19. Questo evento ha condizionato le attività della Fondazione sotto un duplice profilo: (a) la necessità di adottare misure organizzative compatibili con la sicurezza del personale interno ed esterno rispetto al rischio biologico; (b) la necessità di individuare nuove modalità di erogazione dei servizi formativi. Nell'esercizio in esame l'impatto negativo dell'emergenza sanitaria sull'attività extra-Dase è stato in parte compensato dall'esecuzione di interventi sospesi o rinviati nel semestre precedente. L'efficienza operativa, di cui abbiamo parlato in precedenza, ha consentito quella flessibilità che è stata la base per risolvere molti dei problemi derivanti dal Covid-19. Infatti, come già avvenuto nel precedente esercizio, siamo riusciti a trasformare la didattica tradizionale (in presenza) in didattica online (a distanza) riuscendo a portare a termine il corso DASE ed altri corsi extra-DASE, mantenendo sempre attiva tutta l'offerta formativa della Fondazione. Questo è stato possibile grazie all'efficienza gestionale ed organizzativa della Fondazione, nonché alla determinazione e flessibilità di tutti i dipendenti e docenti che, attraverso la sperimentazione del lavoro agile, hanno dimostrato responsabilità e abnegazione verso il proprio lavoro utilizzando anche i propri strumenti digitali. La Fondazione ha proseguito ad investire in tecnologie informatiche e nei relativi applicativi al fine di supportare la didattica a distanza.

### **RICAVI**

I Ricavi del corso DASE sono inferiori rispetto a quelli di Budget per effetto di una riparametrazione delle quote di iscrizione dovuta allo svolgimento in modalità interamente online dell'intero corso DASE, a differenza di quanto originariamente previsto e proposto all'atto dell'iscrizione degli Allievi, molti dei quali avevano già preso un alloggio a Parma appositamente per frequentare il corso.



Anche i ricavi cosiddetti extra DASE sono leggermente inferiori a quelli ipotizzati a preventivo, in quanto su alcuni progetti sono stati riscontrati rallentamenti a causa delle problematiche indotte dalla pandemia da Covid-19. Al contempo, alcuni progetti che erano stati sospesi o rinviati nel precedente semestre hanno avuto esecuzione nell'esercizio considerato. Nel presente esercizio sono inoltre state avviate importanti collaborazioni con realtà nazionali molto importanti come l'Agencia Italiana per il Commercio estero (ICE) per lo svolgimento del Master Food Export dedicato alle piccole e medie imprese e l'Associazione Croce Rossa Italiana per un corso sui temi del nuovo quadro finanziario 2021-2027 per i propri dipendenti. Entrambe le collaborazioni sopra citate proseguiranno anche per l'esercizio successivo. Inoltre, la collaborazione già avviata negli anni precedenti con il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali dell'Università di Parma è proseguita anche in questo esercizio con un aumento del numero di master dedicati al settore della Pubblica Amministrazione e delle Aziende Sanitarie per i quali offriamo un supporto organizzativo-didattico.

Da ricordare, ancora, il proseguimento dell'importante collaborazione con il Comune di Parma per il quale organizziamo i corsi a mercato dedicati ai dipendenti comunali ed aperti alla cittadinanza su tematiche di attualità europea (finanziamenti europei, Next Generation EU e tanto altro).

I progetti realizzati sono precisamente i seguenti:

**Ricavi per corsi a mercato:**

Corso per superare il concorso EPSO (caricato nel presente esercizio al 30%)

Master Food Export - ITA

Corso Finanziamenti Europei 1

Corso Finanziamenti Europei 2

Corso sul Next Generation EU

Corso sulle Risorse dell'UE per il 2021-2027

**Supporto organizzativo master e corsi UNIPR**

Master in Management dei Servizi Sanitari e socio sanitari 19/20 (caricato nel presente esercizio al 50%)

Master in Management degli Enti Locali 19/20 (prima rata)

Master in Management degli Enti Locali 19/20 (seconda rata)

Master in Management dei Servizi Sanitari e socio sanitari 20/21 (caricato nel presente esercizio al 50%)

Master in Management degli Enti Locali 20/21 (prima rata)

Corso di Alta formazione per Direttori generali delle aziende sanitarie 20/21 (caricato nel presente esercizio al 50%)

Corso di Certificazione manageriale in ambito sanitario 20/21 Ed.1

Corso di Certificazione manageriale in ambito sanitario 20/21 Ed.2 (caricato nel presente esercizio al 50%)

Master in Acquisti Sanitari Pubblici 20/21 (caricato nel presente esercizio al 50%)

**Progetti vari:**

Comune di Parma (convenzione per corsi dedicati ai dipendenti comunali)

Rappresentanza della Commissione Europea

Viaggio Studio per funzionari Regione Sardegna (caricato nel presente esercizio al 50%)

Associazione Croce Rossa Italiana (caricato nel presente esercizio al 27,2%)

Si specifica che alcuni ricavi extra DASE non sono stati caricati al 100% in questo esercizio finanziario in quanto si prevede che lo svolgimento delle attività ad essi collegati ricadranno in più esercizi finanziari.

I Soci Fondatori, Sostenitori e la Fondazione Cariparma hanno contribuito al risultato dell'esercizio in esame mediante apporti di importo complessivo pari ad Euro 400.000. La somma rilevata in conto economico è quindi così formata:

	Annuale
Comune	20.000
CCIAA	80.000
Fond. CRPR	150.000
Unione Ind.	100.000
Regione	50.000
Ricavo al 30.06.2021	<u>400.000</u>

Si ricorda che, a seguito delle determinazioni assunte dall'Assemblea dei Soci dell'8 giugno 2015 l'Università di Parma ha modificato il proprio status da Socio Sostenitore a Socio Fondatore assolvendo al proprio contributo alla vita e funzionamento della Fondazione mediante la concessione in comodato gratuito dei locali presso il Palazzo



Centrale dell'Università in cui ha sede e svolge la propria attività la Fondazione.

## COSTI

Relativamente ai costi, il conto economico che presentiamo evidenzia in modo chiaro i risultati positivi conseguenti ai miglioramenti organizzativi introdotti.

La voce relativa alle Spese docenti DASE risulta di importo significativamente inferiore a quello ipotizzato in sede di budget, soprattutto a seguito della prosecuzione della sospensione delle trasferte dei docenti connesse all'emergenza sanitaria. Per quanto riguarda la voce Pubblicità e promozione, si precisa che abbiamo proseguito gli investimenti di promozione e si ritiene che la voce in questione debba essere considerata unitamente alle spese di pubblicità e promozione e spese di rappresentanza, in quanto in sede di budget non è sempre possibile definire con accuratezza le relative componenti. Il costo del Personale evidenzia un incremento significativo rispetto a quello di budget e del precedente esercizio, in considerazione dei seguenti elementi: (a) i costi relativi alla risoluzione del rapporto di lavoro con il dipendente dott. Marco Baldassari il 23 maggio 2021, comprensive anche di ferie e permessi non usufruiti; (b) l'introduzione di un rimborso spese per un tirocinante a partire dal mese di marzo 2021; (c) l'effetto di un lieve incremento retributivo e una parziale estensione di orario per un part-time.

La voce Ammortamenti si riferisce all'ammortamento dei cespiti e, a seguito dell'esaurimento della voce Avviamento, delle Migliorie su beni di terzi e del software capitalizzato, non vi sono più ammortamenti connessi ad immobilizzazioni immateriali. Si ricorda che in precedenti esercizi quest'ultima voce assommava a più di Euro 100 mila.

Sono proseguiti gli investimenti in tecnologie digitali derivanti dalla necessità di adeguare le modalità operative ed alcune infrastrutture alle esigenze poste dal rischio biologico dal Covid-19 e quindi alla formazione a distanza e allo smart working.

La voce Interessi si riferisce essenzialmente agli interessi attivi maturati sulla gestione della tesoreria. La Fondazione non ha più in essere il mutuo e non ha contratto altre passività finanziarie. In conclusione, la situazione finanziaria del Collegio, caratterizzata storicamente da un indebitamento molto rilevante, è significativamente migliorata negli ultimi esercizi. Il risultato dell'esercizio evidenzia un positivo risultato economico, discreti margini di autofinanziamento ed una situazione finanziaria priva di tensioni, con significativi saldi attivi di conto corrente. La situazione patrimoniale evidenzia un Patrimonio netto positivo di Euro 522.998 ed è pertanto superiore al Fondo di dotazione. Si

ritiene pertanto che non vi sia la necessità di chiedere ai Soci contribuzioni diverse da quella ordinaria già deliberata in sede di approvazione del budget 2021-2022. Si segnala che la Fondazione ha ricevuto una lettera da parte della direzione della Fondazione Cariparma con la quale ha comunicato che per il prossimo esercizio finanziario 2021/2022 ridurrà il contributo da Euro 150.000 a Euro 100.000.

Inoltre, si segnala che, aderendo alle indicazioni del relativo DPCM e della lettera ai Rettori e ai Direttori Generali delle Università italiane del Ministro dell'Università e della Ricerca, le lezioni DASE per l'anno accademico 2021/2022 si svolgeranno prevalentemente in presenza, salvo causa di forza maggiore, e pertanto i costi relativi all'accoglienza docenti provenienti dall'estero saranno maggiori rispetto a quelli previsti.

Il Presidente chiede quindi il parere del Collegio dei Revisori sul bilancio consuntivo 2020/2021 appena illustrato. Prende la parola Marco Ziliotti, Revisore del Collegio dei Revisori, esprimendo una valutazione positiva sul bilancio consuntivo al 30 giugno 2021 esposto e sottolineando inoltre la migliorata condizione economico-finanziaria della Fondazione rispetto agli anni pregressi.

Pertanto, il Presidente pone in votazione l'approvazione del bilancio consuntivo 2020/2021, punto 2 Odg.

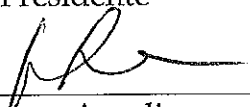
I Soci presenti all'unanimità,

deliberano

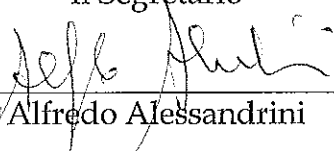
di approvare il bilancio consuntivo 2020/2021;

Null'altro essendovi da deliberare, la riunione viene dichiarata chiusa alle ore 10,48 delegando il Segretario della riunione a predisporre il relativo verbale.

Il Presidente

  
Cesare Azzali

Il Segretario

  
Alfredo Alessandrini

Allegati:

- Relazione sulla gestione - bilancio dell'esercizio chiuso a 30.06.2021;
- Nota integrativa - bilancio dell'esercizio chiuso al 30.06.2021;
- Bilancio al 30.06.2021 - situazione patrimoniale e conto economico;

- Bilancio riclassificato al 30.06.2021;
- Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio consuntivo chiuso al 30.06.2021.

