

**FONDAZIONE COLLEGIO EUROPEO - PARMA**  
**VERBALE DI RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI FONDATORI**



\* \* \*

Oggi, 24 ottobre 2016, alle ore 12.30, presso la sede, si è riunita l'assemblea della Fondazione Collegio Europeo di Parma. Sono presenti i Signori:

- Cesare Azzali, Presidente della Fondazione Collegio Europeo di Parma;
- Alberto Figna, Presidente dell'Unione Parmense degli Industriali, Socio Fondatore ed in rappresentanza dei Soci Fondatori: Prof. Loris Borghi, Magnifico Rettore dell'Università di Parma e Andrea Zanlari, Presidente della Camera di Commercio di Parma, come da deleghe agli atti.
- Ass. Nicoletta Paci, Vicesindaco, in rappresentanza del Sindaco del Comune di Parma - Socio Sostenitore, come da delega agli atti;
- Paolo Bianchi, Consigliere in rappresentanza della Provincia di Parma, Socio sostenitore, come da delega agli atti. Sono presenti i Signori membri del CDA della Fondazione: Ing. Flavio Mondello, Giancarlo Menta, Irene Rizzoli, Prof. Loris Borghi, Andrea Zanlari e Prof.ssa Francesca Zanella.

Sono presenti i Membri del Collegio dei Revisori: Corrado Zanichelli - Presidente Collegio dei Revisori e i Proff. Pierluigi Marchini e Marco Ziliotti Revisori.

E' assente giustificato il Socio Sostenitore Regione Emilia Romagna.

E' presente Alfredo Alessandrini - Direttore amministrativo

Ai sensi di statuto, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Cesare Azzali assume la Presidenza della riunione e chiama il Direttore amministrativo della Fondazione, Alfredo Alessandrini, a fungere da Segretario.


Il Presidente Azzali, constatato che è presente la maggioranza dei signori soci, che la riunione è stata regolarmente convocata e che nessuno si oppone alla trattazione degli argomenti in agenda, dichiara la riunione validamente costituita ed atta a deliberare sul seguente

**Ordine del Giorno**

1. Comunicazioni del Presidente;
2. Approvazione del bilancio consuntivo di esercizio 2015/2016;
3. Nomina degli organi della Fondazione ai sensi degli artt. 11 e 13 dello Statuto: nomina del Presidente e dei membri del Consiglio di amministrazione; nomina del Collegio dei revisori e del Presidente dello stesso;

4. Varie ed eventuali.

**Punto 1 Odg) Comunicazioni del Presidente.**



Il Presidente Azzali apre la sessione assembleare ricordando ai Soci il grande lavoro profuso dal compianto Direttore scientifico, Prof. Alfonso Mattera; la sua scomparsa ha comportato la necessità di dovere individuare tempestivamente una soluzione, pro-tempore, per l'incarico di Direttore Scientifico. Il Presidente informa i Soci che il Consiglio di amministrazione ha condiviso la sua proposta di affidare la Direzione scientifica per l'anno accademico 16/17 al dipendente della Fondazione, Prof. Marco Baldassari che ha affiancato il Prof. Mattera negli anni in qualità di tutor accademico. Marco Baldassari si occuperà di organizzare nel migliore dei modi il nuovo anno accademico del DASE in quanto è la persona che ha tenuto maggiormente i contatti con i docenti di Bruxelles ed ha seguito più da vicino le attività scientifiche del Collegio. Il Presidente ritiene che il Prof. Baldassari possieda le giuste competenze e passione per condurre questa fase transitoria e portare avanti una ridefinizione del DASE. Il Collegio potrà continuare a contare sui suoi pilastri come Alfredo Alessandrini, Direttore amministrativo, Rosangela De Simone, Luisa Giorgetta, Alessandra Lorenzano, Alessandro Benvenuti, Monica Rabaglia e Michela Chiari, mentre al Prof. Baldassari sarà affidata la direzione scientifica e la relativa gestione dei docenti del DASE, che unanimemente hanno espresso la volontà di sostenere il Collegio. Il Presidente aggiunge inoltre che i dati del bilancio consuntivo 15/16 sono molto positivi con una crescita favorevole per il Collegio e ricorda ai presenti l'importanza dell'esistenza dell'Unione europea come garanzia di pace negli ultimi 70 anni. Il Presidente sottolinea quanto l'Europa fosse, prima degli anni '50, un crocevia di guerre interne. Queste guerre sono cessate grazie alla costituzione di una Unione europea. Per questa ragione, la creazione di istituti di cultura che valorizzino il significato profondo di integrazione europea non va sottovalutato. La missione del Collegio europeo è molto importante;

nonostante i momenti di difficoltà che stanno attraversando le istituzioni europee, è molto importante far conoscere maggiormente il Collegio in Italia ed in Europa. Questo sarà uno degli obiettivi da perseguire con decisione. Pertanto, il Presidente informa i Soci che quest'anno sarà necessario impegnarsi per comprendere il livello di attenzione delle istituzioni nei confronti del Collegio. Il Presidente ricorda che il Collegio europeo ha sede a Parma ma non è di Parma, bensì dell'Europa. Per questa ragione, il Collegio dovrà poter contare sul sostegno delle istituzioni nazionali ed europee. In caso contrario, i Soci, nonostante il contributo significativo da parte dell'Università di Parma, dell'Unione Parmense degli Industriali, della Camera di Commercio e della Fondazione Cariparma dovranno fare una riflessione sul futuro del Collegio europeo relativamente anche alla possibilità di coinvolgere altre realtà all'interno della Fondazione o se dover passare il testimone in quanto, la Fondazione per continuare nelle sue attività, necessita di un adeguato sostegno economico. Il Presidente ricorda quanto i Soci siano stati uniti e decisi nel sostenere il Collegio negli anni pregressi ma occorrerà fare a breve una riflessione più approfondita sul futuro del Collegio. Il bilancio consuntivo, che sarà illustrato dal Direttore amministrativo, precisa il Presidente, è il frutto dell'oculato lavoro di sensibilizzazione del compianto prof. Mattera e del dott. Alessandrini verso un contenimento dei costi, contando sulla disponibilità dei docenti e dei membri del CDA che non hanno mai percepito alcun emolumento per le attività rese al Collegio. Il bilancio è pertanto positivo con un utile che va ad aumentare il fondo di dotazione.

#### **Punto 2 Odg) Approvazione del bilancio consuntivo 2015/2016.**

Il dott. Alessandrini procede all'illustrazione del bilancio consuntivo 15/16 spiegando che il bilancio consuntivo presenta ricavi del corso DASE inferiori rispetto a quelli di budget a causa del minor apporto derivante dalle borse di Studio erogate dal MAE e, in parte minore,

delle altre rette corrisposte dai partecipanti. I contributi MAE pari ad Euro 2.295 hanno registrato una significativa riduzione rispetto al precedente esercizio in quanto i borsisti MAE sono stati 5 invece che 14. La retta prevista per la soluzione cosiddetta "tuition only" scelta da n. 9 studenti, ha subito una lieve riduzione; n. 3 studenti, che si sono iscritti successivamente all'inizio del corso, hanno corrisposto una quota di iscrizione ridotta e n. 1 studentessa, proveniente dall'Armenia, ha frequentato il corso gratuitamente. In totale gli allievi DASE sono stati 18. Anche i ricavi cosiddetti extra DASE sono significativamente inferiori a quelli ipotizzati a preventivo, a causa del minor numero di corsi per i quali sono maturate le condizioni di realizzazione rispetto a quanto ipotizzato; detti corsi stanno partendo in questo anno accademico. I corsi effettuati con la SNA sono stati 3 con oltre 70 partecipanti. I titoli dei corsi sono stati: Cooperazione territoriale europea, SMART CITIES: innovative public procurement, internazionalizzazione e marketing territoriale. E' stato inoltre organizzato il corso dal titolo Sicurezza delle frontiere e immigrazione in Europa con la partecipazione di oltre 40 partecipanti e la presenza di un numero importante di relatori di alto livello. I Soci Fondatori, Sostenitori e la Fondazione Cariparma hanno contribuito al risultato dell'esercizio in esame mediante apporti di importo complessivo pari ad Euro 490.000, di cui euro 320.000 incassati nel corso dell'esercizio. La somma rilevata in conto economico è quindi così formata:

Annuale

Comune	20.000
<u>CCIAA</u>	<u>120.000</u>
<u>Fond. CRPR</u>	<u>150.000</u>
<u>Unione Ind.</u>	<u>150.000</u>
<u>Regione Emilia Romagna</u>	<u>50.000</u>
<u>Ricavo al 30.06.2015</u>	<u>490.000</u>

I due versamenti di Camera di Commercio di Parma e Regione Emilia Romagna sono pervenuti, e, pertanto, si è raggiunta la cifra totale. Inoltre, nell'esercizio in esame la Fondazione ha potuto beneficiare di un contributo straordinario della Provincia di Parma pari ad Euro 25.000. Inoltre, con il Comune di Parma è stata firmata una convenzione grazie alla quale la Fondazione ha potuto beneficiare di un contributo straordinario pari ad euro 50.000,00 per le attività istituzionali previste dalla Fondazione.

Il totale dei contributi è quindi pari a:

Contributo Soci	490.000,00
Contributo Provincia di Parma	25.000,00
Contributo Comune di Parma	50.000,00
Totale	<u>565.000,00</u>

Relativamente ai costi, il conto economico che presentiamo evidenzia in modo chiaro i risultati positivi conseguenti ai miglioramenti organizzativi introdotti. La voce dei costi generali si attesta su valori inferiori sia a quanto preventivato a budget che, soprattutto, al dato del precedente esercizio. La riduzione rispetto al budget è in prevalenza da accreditare a minori costi derivanti dalla nuova soluzione adottata con riferimento alla sede aziendale. Infatti, i costi della sede (affitto) sono stati azzerati. Vi è solamente un costo di spese di conduzione (luce, riscaldamento) forfettario inferiore allo scorso anno. Le spese di mantenimento degli studenti DASE hanno ormai una consistenza minima a seguito del cambiamento di modello di accoglienza proposto ai partecipanti al DASE, significativamente inferiore a quella del precedente esercizio. Questi costi sono resi flessibili a seguito di modifiche organizzative. Il costo del Personale evidenzia una lieve diminuzione rispetto al budget. La voce Ammortamenti si riferisce all'ammortamento dei cespiti e, a seguito dell'esaurimento della voce Avviamento, delle Migliorie su beni di terzi e del software capitalizzato, non vi sono più ammortamenti connessi ad immobilizzazioni

immateriale. Si ricorda che in precedenti esercizi quest'ultima voce assommava a più di Euro 100 mila. Sono quasi azzerati gli oneri finanziari. Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30.06.2016 presenta dunque un utile di euro 109.308 dopo aver registrato a conto economico contributi ordinari e straordinari dei Soci per Euro 565.000. In conclusione, la situazione finanziaria del Collegio, caratterizzata da un indebitamento storico molto rilevante, è significativamente migliorata negli ultimi esercizi.

Il risultato dell'esercizio evidenzia un positivo risultato economico, discreti margini di autofinanziamento ed una situazione finanziaria priva di tensioni, con significativi saldi attivi di conto corrente. La situazione patrimoniale evidenzia un Patrimonio netto positivo di Euro 322.982 ed è pertanto superiore al Fondo di dotazione. Si ritiene pertanto che non vi sia la necessità di chiedere ai Soci contribuzioni diverse da quella ordinaria già deliberata in sede di approvazione del budget 2016-2017. L'equilibrio finanziario e patrimoniale della Fondazione può pertanto essere considerato raggiunto. Relativamente all'anno in corso i dati relativi alle iscrizioni DASE sono i seguenti: n. 14 allievi iscritti, 5 allievi sono in fase di conferma, 5 sono borsisti MAE. Quindi si potrebbe arrivare ad un numero complessivo di iscritti pari a 24, decisamente superiori allo scorso anno. Il Direttore amministrativo informa inoltre i Soci che il Presidente ha avviato un iter di sensibilizzazione verso il Ministero degli Affari Esteri per l'ottenimento di un numero maggiore di borse di studio in considerazione del fatto che il MAE eroga una trentina di borse di studio al Collegio d'Europa di Bruges. Prende la parola il Presidente Azzali per informare i Soci che la Scuola Nazionale dell'Amministrazione è stata commissariata e che sono stati revocati tutti gli accordi della SNA con scuole esterne ad eccezione del Collegio Europeo di Parma, a dimostrazione dell'importante valore del Collegio e della sua offerta formativa.

Prende la parola il Presidente del Collegio dei Revisori, Corrado Zanichelli esprimendo a nome del Collegio dei revisori, parere favorevole sul bilancio consuntivo 15/16.

Pertanto, il Presidente pone in votazione l'approvazione del bilancio consuntivo 15/16.

**I soci all'unanimità approvano il bilancio consuntivo 15/16.**

Prende la parola il Presidente Figna per sottolineare l'importanza di ampliare le attività di comunicazione e di promozione del Collegio a livello europeo ed internazionale, avvalendosi dei canali di comunicazione più efficaci fra giovani laureati nel settore di interesse del Collegio e puntando ad una diffusione più mirata. Inoltre, aggiunge il Presidente Figna, è necessario cercare di interpretare e di essere innovativi nella diversificazione dell'offerta informativa. Infatti, sarebbe utile analizzare come il Collegio possa formare addetti interessati delle aziende a capire meglio i meccanismi del mercato estero anche grazie ad una adeguata formazione sulle istituzioni europee. I temi sui trattati TTIP (trattati di liberalizzazione commerciale transatlantico) e sulle norme sono argomenti importanti per le aziende.

Interviene in risposta il Presidente Azzali informando che il Collegio si impegnerà ad effettuare una comunicazione più estesa e mirata con uscite sui giornali nazionali ed esteri anche attraverso il sostegno del Ministero degli Affari Esteri e delle varie ambasciate a livello internazionale. Il Presidente rileva come un certo scetticismo verso l'UE sia stato causato da una serie di tagli operati dalle stesse istituzioni e dalle agenzie europee, come l'EFSA; questo fatto non risulta essere di aiuto alla diffusione di un Collegio come il nostro che ha un importante piano formativo sulle politiche europee. Il Presidente Azzali sottolinea inoltre che un piano di comunicazione efficace richiede un sostegno economico adeguato. Purtroppo, le condizioni economiche del Collegio degli ultimi anni hanno richiesto una politica piuttosto conservativa. Grazie all'Università di Parma, con la

*governance* del Rettore Borghi, si è potuto portare avanti un cambio di passo che ha ridato nuova forza al Collegio. La stabilità economica odierna del Collegio potrà aiutare a promuovere con maggiore forza l'offerta formativa del Collegio, nonostante l'attuale fase di incertezza delle istituzioni europee.

Prende la parola l'Ing Mondello per evidenziare che a Bruxelles i temi correlati alla sicurezza e alla difesa insieme all'antiterrorismo sono argomenti che dovranno vedere un coinvolgimento attivo del Collegio Europeo.

Interviene il Presidente Zanlari informando i presenti di essere stato a Bruxelles dove ha potuto constatare che vi è un gran numero di laureati in stage presso le istituzioni europee e che la formazione erogata dal Collegio è fondamentale per questi giovani.

**Punto 3 Odg) Nomina degli organi della Fondazione ai sensi degli artt. 11 e 13 dello Statuto: nomina del Presidente e dei membri del Consiglio di amministrazione; nomina del Collegio dei revisori e del Presidente dello stesso.**

Il Presidente Azzali sottopone il terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea chiedendo ai Soci di esprimersi in merito alla nomina del Presidente e del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori. Prende la parola il Presidente Figna, in qualità di delegato per esprimere la volontà dell'Unione Parmense degli Industriali, da lui rappresentata, dell'Università di Parma e della Camera di Commercio di Parma, di dare continuità rispetto al passato. Pertanto, i Soci nominano per il triennio ottobre 2016-ottobre 2019 le seguenti persone in qualità di Membri del Consiglio di Amministrazione: Cesare Azzali - Presidente del Consiglio di Amministrazione; Prof. Loris Borghi e Prof.ssa Francesca Zanella, membri designati dall'Università di Parma; Ing. Flavio Mondello ed Irene Rizzoli, membri designati dall'Unione Parmense degli Industriali; Andrea Zanlari e Giancarlo Menta, membri designati dalla Camera di Commercio di Parma. In qualità di



Collegio dei revisori sono nominati: Corrado Zanichelli - Presidente del Collegio dei Revisori, Pierluigi Marchini e Marco Ziliotti in qualità di revisori.



Il Presidente Azzali propone ai soci di lanciare un bando di borse di studio in memoria del compianto Alfonso Mattera Ricigliano per un totale di 8 beneficiari di borsa di studio di cui n. 2 riduzioni del 30% sulla quota di iscrizione per candidati residenti in Italia; n. 3 riduzioni del 40% sulla quota di iscrizione per candidati residenti nell'UE; n. 3 riduzioni del 70% sulla quota di iscrizione per candidati residenti al di fuori dell'UE.

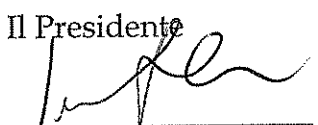
I soci approvano all'unanimità la proposta del Presidente di istituire delle borse in memoria del compianto Direttore Scientifico Alfonso Mattera.

Il Presidente Zanlari ricorda che sarà organizzato un evento in onore di Alfonso Mattera a breve sia a Bruxelles che a Parma; informa inoltre i Soci che la fusione delle Camere di Commercio di Parma, Reggio Emilia e Piacenza è in corso e che non è ancora in grado di stabilire quale potrà essere l'entità di contributo da parte delle tre camere di commercio ma che sarà sua cura tenere i Soci e il CDA informati su questo punto.

Prende la parola il Magnifico Rettore Prof. Loris Borghi per congratularsi con il neo Direttore Scientifico, Prof. Marco Baldassari invitandolo a dare il massimo impegno nel Comitato Didattico del DASE e nel Centro Studi in Affari Europei ed Internazionali.

Null'altro essendovi da deliberare, la riunione viene dichiarata chiusa alle ore 13,47 delegando il Segretario della riunione a predisporre il relativo verbale.

Il Presidente

  
Cesare Azzali

Il Segretario

  
Alfredo Alessandrini

Allegati:

- Bilancio consuntivo 2015/2016;
- Relazione al bilancio consuntivo 2015/2016;
- Nota integrativa al bilancio
- Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio consuntivo 2015/2016.

